

## Un equipo, dos hospitales. Alianzas estratégicas entre Instituciones

**Autores:** Jaume Raventós, Consejero delegado del Instituto Municipal de Asistencia Sanitaria (IMAS)  
Jordi Varela, director gerente, de la Fundación de gestión sanitaria del hospital de la Santa Creu i Sant Pau

**Sección:** Gestión

---

### **El hospital del Mar y el hospital de Sant Pau sellan una alianza estratégica con la finalidad de desarrollar proyectos de gestión compartida de servicios clínicos.**

El hospital del Mar y el hospital de Sant Pau, son grandes hospitales universitarios de la ciudad de Barcelona en los que se concentra alta tecnología, terciarismo, investigación y docencia. Con la finalidad de **aprovechar conjuntamente los recursos propios de cada Institución y proporcionar un servicio más eficaz a la población**, ambas instituciones deciden formalizar un acuerdo de colaboración que abarcará tanto especialidades médicas como quirúrgicas. Con esta experiencia se pretende crecer de forma racional, fundamentándose en una estrategia que implica colaborar en lugar de competir.

La ley de Ordenación de las Profesiones Sanitarias, da cobertura a esta innovadora iniciativa en Cataluña.

En experiencias anteriores, un centro de carácter terciario compartía especialistas con otro de carácter general, mientras que en este modelo la novedad reside en que la colaboración entre ambos hospitales es entre iguales: un equipo dirigido por un único jefe de servicio.

#### **Objetivos:**

- Mejorar la cartera de servicios actuales de los dos hospitales.
- Fomentar y promover el desarrollo profesional de los médicos que realizan su actividad en los dos hospitales.
- Promover actividades de investigación y docencia.

### **Cirugía plástica y cirugía torácica, los primeros servicios compartidos**

Con esta alianza las dos instituciones quieren situarse en el primer nivel de estas dos especialidades dando respuesta a los cambios en la demanda asistencial y a la emergencia de nuevos conocimientos.

Este modelo de colaboración, también pretende promover la investigación y la docencia en estas especialidades, ya que un servicio que da cobertura a las poblaciones de referencia de dos grandes hospitales terciarios como el Sant Pau y el

Mar, permite a los profesionales atender mas casos, desarrollar más proyectos de investigación y disponer de más posibilidades de impartir docencia.

El servicio de cirugía plástica que compartirán el Sant Pau y el Mar estará integrado, inicialmente, por siete médicos especialistas y seis médicos residentes.

El servicio de cirugía torácica estará formado, al principio, por cinco médicos especialistas y un residente.

Las plazas de los jefes de servicio de ambas especialidades se han convocado públicamente de forma conjunta y los respectivos tribunales de selección han estado coordinados.

Hasta el momento la cirugía torácica no era servicio en ninguno de los dos centros y en el hospital del Mar no se disponía de la especialidad de cirugía plástica, con esta iniciativa se podrán ofrecer más recursos, incluidos programa MIR, más investigación y al haber más casuística más calidad.